



<b>Imię i nazwisko (z tytułem i/lub stopniem naukowym oraz zajmowane stanowisko)</b>
Dr Robert Kudłak, adiunkt
<b>Adres e-mail oraz link do profilu na ResearchGate</b>
rkudlak@amu.edu.pl
<b>Wykształcenie</b>
Tytuł magistra gospodarki przestrzennej – 2004 rok, UAM Poznań, promotor pracy – prof. dr hab. Tadeusz Strykiewicz Tytuł magistra stosunków międzynarodowych – 2008 rok, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, promotor pracy – prof. dr hab. Wanda Gaczek Stopień doktor nauk o ziemi – 2008 rok, UAM Poznań, „Realizacja koncepcji zrównoważonego rozwoju poprzez systemy zarządzania środowiskowego w przedsiębiorstwach w Polsce”, promotor pracy – prof. dr hab. Tadeusz Strykiewicz
<b>Pełnione funkcje</b>
Członek Rady Redakcyjnej czasopism: Long Range Planning oraz Economic and Environmental Studiem. W latach 2010-2014 <i>post doc</i> na Vienna University of Economics and Business, Wiedeń, Austria
<b>Zainteresowania naukowe</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Społeczna Odpowiedzialność Biznesu (CSR),</li><li>• Społeczne i środowiskowe konsekwencje działalności przedsiębiorstw,</li><li>• Instytucjonalne uwarunkowania CSR,</li><li>• Teorie instytucjonalne</li><li>• Rewitalizacja miast</li></ul>
<b>Wykaz publikacji</b>
<b>Monografie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kudłak R., 2008. Realizacja koncepcji zrównoważonego rozwoju poprzez systemy zarządzania środowiskowego w przedsiębiorstwach w Polsce [Implementation of the conception of sustainable development in Polish based enterprises through environmental management systems]. Poznań: Wydawnictwo Naukowe Bogucki, 156 pp.</li><li>• Strykiewicz T., Tolle A., Kudłak R., Motek P., Różalska-Kusza A., Wdowicka M., 2009. Stadteprofile – Posen. Bogucki Wydawnictwo Naukowe: 1 – 59.</li></ul> <b>Artykuły w recenzowanych czasopismach</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kudłak R., 2008. Adaptation of enterprises to the requirements of sustainable development in the light of new institutional economics. Management of Environmental Quality, Vol. 19 (2), pp. 213-221.</li></ul>

- Kudłak R., 2009. Przyczyny wdrażania systemów zarządzania środowiskowego w przedsiębiorstwach w Polsce [Reasons for implementing environmental management systems in Polish enterprises]. *Ekonomia i Środowisko [Economics and Environment]*, Vol. 1 (35), pp. 62-81.
- Kudłak R., 2010. Linking environmental management systems with cost reduction in enterprises: An analysis of managerial responses. *International Journal of Green Economics*, Vol. 4 (2), pp. 156-169.
- Kudłak, R., 2010 - Ochrona środowiska a konkurencyjność przedsiębiorstw [Environmental protection and firms' competitiveness]. *Ekonomia i Środowisko [Economics and Environment]*, Vol. 38 (2), pp. 31-44.
- Kudłak R., 2010. Wpływ ochrony środowiska na konkurencyjność [An impact of environmental protection on competitiveness]. *Gospodarka Narodowa [National Economy]*, Vol. 1-2, pp. 109-126.
- Kudłak, R., Nijkamp. P. (eds.), 2012. „Business, environment and sustainability”. Special issue of the “*International Journal of Technology Management*, Vol. 60(1/2).
- Kudlak, R. (2014). Critical insights from the corporate environmentalism-competitiveness investigations. *Management of Environmental Quality: An International Journal*, 25(2), 111-131.
- Kudłak, R., Martinuzzi, A., Schonherr, N., Krumay, B. (2015). Quo vadis sustainable fashion? Contingencies and trends influencing sustainable business models in the wearing apparel sector. *Journal of Corporate Citizenship*, 57, 51-70.
- Kudłak, R., & Low, K. Y. (2015). Special Issues Dedicated to CSR and Corporate Sustainability: A Review and Commentary. *Long Range Planning*, 48(3), 215-227.
- Kudłak, R. (2015). O etycznych, strategicznych i instytucjonalnych uwarunkowaniach społecznie odpowiedzialnych zachowań przedsiębiorstw. *Marketing i Rynek*, Vol. 5, 652-664.
- Kudłak, R. (2015). Instytucjonalne „wpychanie” i „wypychanie” Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR). *Kierowanie i Organizacja (w druku)*.

#### Rozdziały w monografiach

- Kudłak R., 2006. Ekonomiczne instrumenty ochrony środowiska – polskie doświadczenia okresu transformacji (Economic instruments of environmental protection – Poland's experiences from the transformation period). [In]: S. Kozłowski, A. Haładyj (eds.), *Rozwój zrównoważony na szczeblu krajowym, regionalnym i lokalnym – doświadczenia polskie i możliwość ich zastosowania na Ukrainie, (Sustainable development on the national, regional and local levels – Polish experiences)* Lublin: Catholic University of Lublin, 47-55.
- Kudłak R., 2007. Adaptacja przedsiębiorstw do koncepcji zrównoważonego rozwoju w

świetle nowej ekonomii instytucjonalnej (Adaptation of enterprises to the requirements of sustainable development in the light of new institutional economics). Prace naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, (Wrocław University of Economics) Nr 1190.

- Kudłak, R., 2009. Do environmental management systems lead to better economic performance? An empirical analysis of cost reductions in enterprises in Poland. [In]: M. Kennet, D. Nicholsby (eds.) The clash between ecology and economy. Green Economics practice and theory. Proceedings of the Green Economics Institute 4th Annual Conference, Oxford, UK, pp. 149-157.
- R. Kudłak, B. Stępiński (2011), „Wykorzystanie środków Sektorowego Programu Operacyjnego Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw do wspierania przedsięwzięć w zakresie ochrony środowiska”, (w:) M. Szewczuk, M. Ganczar, „Finansowanie zadań administracji publicznej ze środków UE”, Wydawnictwo KUL, Lublin, s. 75-87.
- R. Kudłak, B. Kudłak, S. Tsakovski, V. Simeonov, J. Namieśnik, 2011. Artificial Neural Networks and the Evolution of Environmental Change”, [In] G. Hanrahan [ed] “Artificial Intelligence in Biological and Environmental Analysis: An Neural Network Approach”, Taylor and Francis, pp. 19-25.

#### Working papers

- Brunn, C., Bernhard, B., Kluge, T., Schramm, E., Schultz, I., Kudłak, R., Martinuzzi, R.-A., Krumay, B., 2013. Report on cross WP compilation and assessment of CSR performance and impacts on EU objectives, IMPACT Working Paper No 15.
- Brunn, C., Knudsen, J.S., Stenbjoern, K., Kudłak, R., Martinuzzi, R.-A., Krumay, B., 2013. Report on cross-WP comparison of CSR performance & impacts according to different types of characteristics - Impact Working Paper No 15.
- Martinuzzi, A., Wiman, A., Kudłak, R., Faber, C. (2011) CSR activities and impacts of the construction sector. RIMAS Working Papers Series, No. 1/2011, Vienna: Vienna University of Economics and Business.
- Martinuzzi, A., Wiman, A., Kudłak, R., Faber, C. (2011) CSR activities and impacts of the textile sector. RIMAS Working Papers Series, No. 2/2011, Vienna: Vienna University of Economics and Business.
- Martinuzzi, A., Wiman, A., Kudłak, R., Faber, C. (2011) CSR activities and impacts of the automotive sector. RIMAS Working Papers Series, No. 3/2011, Vienna: Vienna University of Economics and Business.
- Martinuzzi, A., Wiman, A., Kudłak, R., Faber, C. (2011) CSR activities and impacts of the retail sector. RIMAS Working Papers Series, No. 4/2011, Vienna: Vienna University of Economics and Business.
- Martinuzzi, A., Wiman, A., Kudłak, R., Faber, C. (2011) CSR activities and impacts of the ICT sector. RIMAS Working Papers Series, No. 5/2011, Vienna: Vienna University of

Economics and Business.

#### Aktywność konferencyjna

- Easy-Eco Conference “Impact assessment for a new Europe and beyond”, Manchester University, Manchester, UK (June 2005)
- “Sustainable development in economic theory and practice”, Wrocław University of Economics, Wrocław, Poland (June 2006)
- “Sustainable development at the national, regional and local levels – Polish experiences and their possible use in Ukraine”, Lublin Catholic University and Ivan Franko National University in Lvov; Lublin, Poland (October 2006)
- “Current issues in sustainable development”, University of Economics, Opole, Poland (April, 2007)
- “Current issues in sustainable development – Governance and institutional change”, University of Economics, Opole, Poland (April 2009)
- 17th Annual Conference of European Association of Environment and Resource Economists, Amsterdam, Netherlands (June 2009)
- 4th Annual Green Economics Conference, Oxford University, UK (September 2009)
- Corporate Responsibility Research Conference, University of Vaasa, Finland (September 2009)
- Exploring the link between competitiveness and Corporate Social Responsibility, Sant’Anna School of Advanced Studies, Pisa, Italy (April 2010)
- Workshops on Ecological Regional Development, organised by Regional Studies Association, Dresden, Germany (June, 2010)
- Leuphana Sustainability Summit 2012, Lüneburg, Deutschland, 29.02.-02.03 (with A.R. Martinuzzi and M. Sedlacko)
- ICCSR 10th Anniversary Conference CSR Futures: Knowledge & Practice, Nottingham, UK, 26.04.-27.04.2012 (with A. Martinuzzi)
- Corporate Responsibility Research Conference 2012, Bordeaux Management School, France, 12.09.-14.09.2012 (with A. Martinuzzi)
- Academy of Management Annual Conference, Boston, MA, USA. Revisiting responsible competitiveness: The Business case for CSR from a systemic perspective (Professional Development Workshop co-organised with A. Martinuzzi and M. Sedlacko) (August 2012)
- Martinuzzi, R.-A., Silva, S., Kudłak, R. Systemic views on responsible competitiveness. Potential explanations why 'it depends'. International Symposium "The Economic Crisis: Time for A Paradigm Shift Towards A Systems Approach, Valencia, Spain, 24.01.-25.01.2013

- VHB – Nachhaltigkeitsmanagement Konferenz, Hamburg, Germany (September 2013) (with A. Martinuzzi and B. Krumay)
- International Researcher Workshop on Sustainable Fashion, Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 30.05.2013
- Annual Conference of the Strategic Management Society “Strategy and Society”, Atlanta, Georgia, USA, 28.09-02.10.2013
- 6th International Conference on Corporate Sustainability and Responsibility, Humboldt University, Berlin, Germany, 07-09.10.2014
- VIII Ogólnopolska Konferencja Naukowa z cyklu “Zarządzanie rozwojem organizacji” pod tytułem „Od kryzysu do sukcesu w biznesie”, Katedra Zarządzania Politechniki Łódzkiej, 27-29.05.2015

#### Projekty badawcze

- "Regionalna strategia innowacyjna dla Wielkopolski oraz jej operacjonalizacja na lata 2004-2006" (2006)
- “Konkurencyjność i innowacyjność małych i średnich przedsiębiorstw w Wielkopolsce oraz potrzeby szkoleniowe w tym zakresie” (2006-2007, realizowany przy współpracy z Brytyjską Izbą Handlu oraz GlaxoSmithKline Pharmaceuticals)
- “Wdrażanie koncepcji zrównoważonego rozwoju w przedsiębiorstwach w Polsce poprzez systemy zarządzania środowiskowego” (2006-2008, grant promotorski Ministerstwa Nauki oraz Szkolnictwa Wyższego)
- “IMPACT – Impact measurement and performance analysis of Corporate Social Responsibility” (2010-2014, projekt badawczy finansowany w ramach 7. Programu Ramowego Unii Europejskiej)
- “Responsible Competitiveness – Exploring the links between CSR and competitiveness on sector basis” (2011-2013, projekt badawczy finansowany przez Komisję Europejską, DG Przedsiębiorstwa i Przemysł)

#### Prowadzone zajęcia dydaktyczne

Mikroekonomia

Podstawy ekonomii

Podstawy organizacji i zarządzania

Zarządzanie jakością

Ochrona i kształtowanie środowiska

#### Pozostałe osiągnięcia naukowe (staże, nagrody, stypendia, etc.)

Nagroda Rektora Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza za rozprawę doktorską (2008 r.)

Nagroda Rektora Vienna University of Economics and Business (Wiedeń, Austria) dla najlepszych naukowców prowadzących międzynarodowe projekty badawcze (2012 r.)



**UNIWERSYTET IM. ADAMA MICKIEWICZA W POZNANIU**

**Wydział Nauk Geograficznych i Geologicznych  
Instytut Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Gospodarki Przestrzennej**

---